



Strategický záměr vzdělávací a tvůrčí činnosti Fakulty financí a účetnictví Vysoké školy ekonomické v Praze pro roky 2026–2030

Strategický záměr vzdělávací a tvůrčí činnosti Fakulty financí a účetnictví Vysoké školy ekonomické v Praze pro období 2026–2030 (dále jen „Strategický záměr fakulty“) je vypracován v souladu se Strategickým záměrem Vysoké školy ekonomické v Praze pro roky 2026–2030 a strategickými dokumenty Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy ČR, zejména Strategií vzdělávací politiky ČR do roku 2030+, Strategickým záměrem ministerstva pro oblast vysokých škol na období od roku 2021 a Dlouhodobým záměrem vzdělávací politiky ČR. Strategický záměr fakulty je v souladu s dalšími dlouhodobými cíli a záměry České republiky uvedenými např. v národních programech reformy ČR, Strategii regionálního rozvoje ČR, Národní politice výzkumu, vývoje a inovací, Inovační strategii ČR a dalších relevantních strategických materiálech. Zohledňuje rovněž programové cíle děkana pro roky 2026–2030.

Mise a vize

Základním posláním fakulty jako součásti Vysoké školy ekonomické v Praze je poskytovat v oborech financí, účetnictví a ekonomické pedagogiky vysoce kvalitní vzdělávání, rozvíjet v těchto oborech kvalitní vědeckovýzkumnou činnost zaměřenou na základní a aplikovaný výzkum a v uvedených oborech rovněž spolupracovat s aplikační sférou.

Dlouhodobou vizí fakulty je v rámci České republiky a střední Evropy patřit v těchto oborech ve vzdělávání i ve výzkumu mezi nejlepší pracoviště.

Vnější rámec Strategického záměru fakulty

Fakulta je dlouhodobě akademickou obcí i vnějšími stakeholdery považována za lídra v oblasti vzdělávání ve financích a účetnictví v ČR. Rovněž její pozice ve výzkumu a jeho aplikaci do praxe a decísní sféry (státní správy a regulovaných profesí) je v podmínkách ČR velmi silná. Sbor akademických pracovníků je stabilizovaný, studium nabízené fakultou reflektuje poptávku ze strany studentů. Silná pozice fakulty je umožněna i díky synergickým efektům celé VŠE.

Pro další rozvoj fakulty budou významné zejména tyto skutečnosti:

- rostoucí konkurence ve vzdělávání a ve výzkumu ze strany klasických i nových institucí,
- rostoucí potřeba internacionalizace a zvyšování kvality vzdělávání a výzkumu,
- rychle probíhající procesy digitalizace vzdělávání a celé společnosti v posledních letech, včetně AI,
- mírně rostoucí cílová skupina končících středoškoláků v nejbližších 5-10 letech,
- pokračující nedostatečné financování ze strany ministerstva školství a jeho proměnlivé priority.

Strategické priority fakulty (prioritní cíle)

V souladu se svým posláním, vizí, vnějším rámcem, Strategickým záměrem VŠE a celostátními strategickými dokumenty se fakulta v nadcházejících letech zaměří na posilování výlučného postavení svých absolventů a kvality pracovníků. Pro tuto vizí jsou pro výše uvedené roky stanoveny následující prioritní cíle:

1. Vzdělávání a podpora studujících
2. Tvůrčí činnost
3. Internacionalizace
4. Lidské zdroje
5. Nové technologie a AI, infrastruktura, třetí role

STRATEGICKÉ OBLASTI A CÍLE

1 Vzdělávání a podpora studujících

Kvalitní, demokratické a otevřené vzdělávání je klíčovou a nezastupitelnou rolí univerzit. Opatření z předchozích let nastartovala systémové změny v přístupu k blended learningu, resp. distančním či hybridním formám výuky a agend, které bude fakulta i nadále přenášet do výuky i dalších procesů. Zároveň bude prioritní pozornost věnována novým technologiím v praxi i ve výuce, interaktivitě výuky a její efektivnosti. Cílem je, v souladu s celoškolním strategickým záměrem, vytvářet a aktualizovat pestrý mix klasických i inovativních vzdělávacích metod a nástrojů pro prezenční studijní programy i pro další kurzy celoživotního vzdělávání (CŽV).

Cíle, které v této oblasti bude fakulta sledovat, jsou následující:

- A. Pokračování procesu modernizace odborné profilace a pedagogiky studijních programů**
- B. Nový anglický bakalářský studijní program Finance and Accounting**
- C. Analýza a návrh změn vedlejších specializací**
- D. Modernizace systému podpory kurzů CŽV**
- E. Systém podpory studijní úspěšnosti a excelentních studentů a podpora studentských aktivit**

Dílčí cíle a opatření:

A. Pokračování procesu modernizace odborné profilace a pedagogiky studijních programů

1. Aktualizace odborného obsahu pro nejnovější světový vývoj a posilování interaktivních prvků a efektivitu výuky
2. Posilování dovedností absolventů v oblasti práce s daty a jejich analýzou a prezentací pomocí posílení výuky těchto kompetencí v uzlových odborných předmětech studijních programů
3. Posilování dovedností absolventů v oblasti AI a dalších IT nástrojů pomocí posílení výuky těchto kompetencí v uzlových odborných předmětech studijních programů
4. Posilování AJ odborných znalostí a dovedností absolventů pomocí posílení AJ odborných předmětů v studijních programech
5. Zapojování odborníků z praxe do výuky a do dalších činností fakulty
6. Rozvoj studentských stáží

B. Nový anglický bakalářský studijní program Finance and Accounting

7. Vytvoření a akreditace nového anglického bakalářského studijního programu Finance and Accounting (B-BIFA)
8. Otevření tohoto programu od 9/2027

C. Analýza a návrh změn vedlejších specializací

9. Provedení analýzy 2026-2027
10. Zavedení změn ve vedlejších specializacích 9/2027+

D. Modernizace systému podpory kurzů CŽV

11. Příprava nových kurzů CŽV v oblasti exekutivního vzdělávání pro FaÚ
12. Podpora zavádění mikrocertifikátů pro vybrané kurzy CŽV
13. Posílení flexibilních a online prvků v kurzech CŽV a využití softwarového (SW) vybavení pro tyto prvky

E. Systém podpory studijní úspěšnosti a excelentních studentů a podpora studentských aktivit

14. Nový systém hodnocení studijní úspěšnosti v předmětech a programech, InSIS systém podpory studijní úspěšnosti
15. Podpora integrace studentů prvních ročníků pořádáním podpůrných akcí klubů, garantů programů a vedení fakulty
16. Podpora studentů se zdravotním znevýhodněním a specifickými studijními potřebami (např. vrcholových sportovců) individualizací některých podmínek studia (časové rozložení, formy ověřování znalostí)
17. Podpora excelentních studentů fakulty soutěží, oceněním, propagací a zapojením do aktivit fakulty
18. Podpora studentských organizací (zejména odborných klubů) na fakultě; podpora akcí klubů a propojení aktivit studentů s profesními organizacemi

2 Tvůrčí činnost

V návaznosti na změny hodnocení a financování výzkumné činnosti v ČR v poslední dekádě a vazbu VaV na vzdělávání v rámci fakulty včetně vazeb na národní a mezinárodní akreditace a kvalifikační růst akademických pracovníků dále poroste význam excelence při provádění výzkumu a jeho publikování. Základním dlouhodobým cílem proto zůstává zapojení do prestižních národních a nadnárodních VaV projektů, publikování výsledků v nadprůměrně kvalitních a oborově relevantních časopisech (1 a 2 Q AIS/SJR) a prezentace výsledků výzkumu fakulty v kvalitních národních a zahraničních monografiích a učebnicích a prestižních profesních časopisech. Zároveň poroste i význam citovanosti a dopadů výsledků výzkumu na společnost. Tyto cíle jsou neoddělitelně provázány s internacionalizací výzkumu na fakultě.

Cíle, které v této oblasti bude fakulta sledovat, jsou následující:

- A. Vymezení priorit a cílů v oblasti publikační a projektové činnosti**
- B. Dokončení reformy doktorského studia**
- C. Vytváření vědeckých týmů realizujících excelentní výsledky tvůrčí činnosti**
- D. Příprava a realizace mezinárodních vědeckých projektů**
- E. Intenzivní spolupráce se zahraničními výzkumnými pracovišti za účelem realizace společného výzkumu**

Dílčí cíle a opatření:

- A. Vymezení priorit a cílů v oblasti publikační a projektové činnosti**
 1. *Definování strategických záměrů v rámci vědy a výzkumu na úrovni fakulty a kateder*
 2. *Posilování dovedností v oblasti řízení vědy a výzkumu na úrovni kateder*
 3. *Prohlubování motivačního systému a systému hodnocení vědecko-výzkumných výstupů.*
- B. Dokončení reformy doktorského studia**
 4. *Inovace struktury studijního plánu a akreditace obou DSP*
 5. *Příprava předmětů zaměřených na rozvoj znalostí a dovedností pro realizaci výzkumu*
 6. *Vytváření specializovaných týmů pro organizaci změn v doktorském studiu a přípravu akreditačního spisu*
- C. Vytváření vědeckých týmů realizujících excelentní výsledky tvůrčí činnosti**
 7. *Posilování kapacity lidských zdrojů v oblasti vědy a výzkumu*
 8. *Prohloubení systému finanční podpory excelentního výzkumu*
 9. *Posilování podpory projektové činnosti v oblasti základního, aplikovaného a smluvního výzkumu*
 10. *Posilování významu projektového financování excelentního výzkumu*
- D. Příprava a realizace mezinárodních vědeckých projektů**
 11. *Posilování dovedností v rámci přípravy a managementu mezinárodních projektů*
 12. *Vytváření konsorcií se zahraničními univerzitami za účelem společné realizace výzkumu*
 13. *Posilování informační a dovednostní podpory pro přípravu a realizaci mezinárodních projektů*
- E. Intenzivní spolupráce se zahraničními výzkumnými pracovišti za účelem realizace společného výzkumu**
 14. *Cílené vyhledávání zahraničních partnerů v rámci odborného zaměření fakulty*
 15. *Posilování mezinárodních vztahů v rámci vědecko-výzkumných aktivit*
 16. *Posilování vědecko-výzkumné excelence konkurenceschopné v mezinárodním kontextu*

3 Internacionalizace

Průřezová a autentická internacionalizace je nedílnou součástí fungování všech moderních univerzit. To, že škola i fakulta jsou plně integrovány v mezinárodním univerzitním prostředí, potvrzují úspěšná nezávislá mezinárodní hodnocení a akreditace a rovněž mezinárodní žebříčky univerzit. Fakulta se dlouhodobě zaměřuje na budování zahraničních spoluprací a partnerství v relevantních oborech financí a účetnictví pro double a potenciálně i joint degree programy a podporuje zapojení zahraničních akademických pracovníků do výuky a výzkumu. Současně podporuje výjezdy studentů na zahraniční univerzity a stáže a příjezdy zahraničních studentů.

Cíle, které v této oblasti bude fakulta sledovat, jsou následující:

- A. Navázání strategických partnerství se zahraničními univerzitami ve výuce i výzkumu**
- B. Posílení mezinárodní spolupráce ve výuce**
- C. Podpora mezinárodní mobility pracovníků**
- D. Udržení mezinárodních akreditací**

Dílčí cíle a opatření:

A. Navázání strategických partnerství se zahraničními univerzitami ve výuce i výzkumu

1. *Využití kratších výukových programů BIP k navázání nových kontaktů se zahraničními univerzitami*
2. *Posílení stávající spolupráce a navázání nových kontaktů prostřednictvím pravidelného aktivního zapojení v International Week*
3. *Identifikace klíčových témat vhodných pro rozšiřování strategické mezinárodní spolupráce*

B. Posílení mezinárodní spolupráce ve výuce

4. *Rozšíření double degree programů pro MIFA*
5. *Identifikace vhodných double degree partnerů pro nový program BIFA*
6. *Identifikace možností internacionalizace doktorských programů (cotuitelles, supervisions, consultants)*

C. Podpora mezinárodní mobility pracovníků

7. *Navýšení počtu mezinárodních mobilit akademických i neakademických pracovníků*
8. *Propagace příležitostí pro hostující pracovníky s ohledem na navázání strategických partnerství*
9. *Posílení komunikace možností výjezdů do zahraničí a sdílení tzv. best practice*

D. Udržení mezinárodních akreditací

10. *Udržení, případně rozšíření předmětů s akreditací ACCA*
11. *Posílení a rozšíření dalších mezinárodních akreditací (např. ICAEW, CEMA, CFA)*
12. *Příprava a diskuse možností spojených s akreditací AACSB Accounting*

-

4 Lidské zdroje

Klíčovým faktorem pro dlouhodobě úspěšnou fakultu je kvalita lidských zdrojů. Tento základní předpoklad pozitivního vývoje je ještě aktuálnější v rychle se měnícím vnějším prostředí a technologických inovacích, kterými vzdělávací proces dlouhodobě prochází. Pro rozvoj a podporu lidských zdrojů je nezbytné vytvářet finanční podmínky a možnosti transparentního kariérního růstu, zároveň je podporováno sladění pracovního a osobního života a kolegiální pracovní vztahy.

Cíle, které v této oblasti bude fakulta sledovat, jsou následující:

- A. Podpora odborné kompetence**
- B. Podpora kariérního růstu**
- C. Podpora zapojení doktorandů**
- D. Dodržování etických standardů a demokratických principů**

Dílčí cíle a opatření:

- A. Podpora odborné kompetence**
 1. Školení pro podporu rozvoje pedagogických kompetencí
 2. Školení pro podporu rozvoje soft skills mimo klasické pedagogické kompetence
 3. Vzdělávání technických pracovníků ve všech relevantních oblastech
- B. Podpora kariérního růstu**
 4. Decentralizovaná podpora kariérního růstu založená na potřebách kateder v oblasti habilitačního a profesorského řízení v souladu s transparentními pravidly těchto řízení a diferencovaných kariérních cestách
 5. Stabilní a transparentní postupy pro kariérní růst
 6. Zapojování zahraničních pracovníků do kariérního růstu na fakultě
- C. Podpora zapojení doktorandů**
 7. Informační a finanční podpora nejlepších doktorandů v zapojení do výuky na katedrách
 8. Podpora nejlepších doktorandů v zapojení do chodu fakulty
- D. Dodržování etických standardů a demokratických principů**
 9. Školení na podporu etických standardů a podpory bezpečného prostředí
 10. Informační podpora těchto principů mezi studenty a zaměstnanci

5 Nové technologie a AI, infrastruktura, třetí role

Nepřetržitý a dlouhodobý rozvoj nových technologií je v oblasti financí i účetnictví jedním z klíčových externích faktorů fungování fakulty. Technologické změny mění podstatným způsobem jak studenty přicházející na fakultu, tak trh práce, kam studenti odcházejí. I když jde o trvalý jev, související s rozvojem civilizace, jeho dynamika vyžaduje změny i ve vnitřních procesech výuky a jejích formách.

Současně roste prostor pro třetí roli fakulty, zejména v interakcích s podnikatelským sektorem a odbornými organizacemi a komorami, se státní správou a samosprávou na centrální a lokální úrovni a také v zapojení do neziskových a společensky prospěšných aktivit.

Cíle, které v této oblasti bude fakulta sledovat, jsou následující:

- A. Integrace ICT, práce s daty a AI do výuky**
- B. Kompletní digitalizace agend, kybernetická bezpečnost**
- C. Podpora aktivit v třetí roli fakulty**

Dílčí cíle a opatření:

A. Integrace ICT, práce s daty a AI do výuky

1. *Zabudování kompetencí pro FaU v oblasti technologií vč. AI a softwarových nástrojů do vybraných odborných předmětů*
2. *Školení zaměstnanců v oblasti technologií vč. AI a softwarových nástrojů*
3. *Postupná transformace, tam kde je to možné a užitečné, vybraných místností v prostorách fakulty na mikro místnosti či místnosti se specifickým účelem mj. i pro práci a vzdělávání v oblasti datové analýzy a ICT (včetně vybavení)*
4. *Pokračování využití LMS (Moodle apod.) v podpoře výuky*

B. Kompletní digitalizace agend, kyber. bezpečnost

5. *Dokončení kompletní digitalizace studijní, VaV a vzdělávací agendy*
6. *Podpora odborné kompetence akademiků i technických pracovníků v oblasti digitálních agend na VŠE i fakultě*
7. *Podpora celoškolní kybernetické bezpečnosti a vzdělávání studentů a zaměstnanců v této oblasti*

C. Podpora aktivit v třetí roli fakulty

8. *Zapojování fakulty do spolupráce s podnikatelským sektorem a odbornými svazy a komorami (partnerské smlouvy, smluvní výzkum, činnost v orgánech prestižních firem)*
9. *Zapojování fakulty do odborné a primárně nepolitické spolupráce s vládním sektorem (expertní činnost, konzultační a poradní orgány, management)*
10. *Zapojování fakulty do neziskových a společensky prospěšných aktivit na celofakultní i individuální úrovni, a to i v oblasti ochrany životního prostředí*

6 Soulad strategického záměru fakulty se strategickým záměrem VŠE

Strategický záměr fakulty je ve všech pro fakultu relevantních oblastech v souladu se strategickým záměrem VŠE. Strategický záměr fakulty konkretizuje celoškolské cíle a zohledňuje specifické potřeby a cíle jednotlivých studijních programů a fakulty. Strategický záměr fakulty nezahrnuje celoškolské infrastrukturní a technologické cíle, které nejsou pro fakultu relevantní.

Soulad klíčových částí strategických záměrů ukazuje následující přehled:

Strategický záměr VŠE	Strategický záměr FFÚ
1. <i>Vzdělávání</i>	1. <i>Vzdělávání a podpora studujících</i>
2. <i>Tvůrčí činnost</i>	2. <i>Tvůrčí činnost</i>
3. <i>Třetí role</i>	5. <i>Nové technologie a AI, infrastruktura, třetí role</i>
4. <i>Internacionalizace</i>	3. <i>Internacionalizace</i>
5. <i>Lidé a komunita</i>	4. <i>Lidské zdroje</i>
6. <i>Digitální transformace & AI</i>	5. <i>Nové technologie a AI, infrastruktura, třetí role</i>
7. <i>Infrastruktura</i>	5. <i>Nové technologie a AI, infrastruktura, třetí role</i>

Strategický záměr FFÚ byl projednán Vědeckou radou FFÚ VŠE 27. 2. 2026 a schválen Akademickým senátem FFÚ VŠE dne 20. 3. 2026.