

**Doc. Ing. Tomáš Krabec, MBA, Ph.D.**

Katedra financí a oceňování podniku

Fakulta financí a účetnictví

Vysoká škola ekonomická v Praze

Nám. Winstona Churchilla 4

130 67 Praha 3

---

## **POSUDEK OPONENTA NA HABILITAČNÍ PRÁCI předloženou Ing. Pavlem Svačinou, Ph.D.**

---

Dopisem ze dne 15. 10. 2021 od doc. Ing. Leoše Vítka, Ph.D., proděkana pro výzkum a doktorské studium Fakulty financí a účetnictví, Vysoké školy ekonomické v Praze, jsem byl z pověření předsedy habilitační komise požádán, abych vypracoval posudek na předloženou habilitační práci Ing. Pavla Svačiny, Ph.D. s tím, že předmětné habilitační řízení uchazeče je vedeno pro obor Účetnictví a finanční řízení.

Tato habilitační práce mi byla předložena v podobě recenzované knižní monografie vydané v nakladatelství Wolters Kluwer ČR, a.s. v Praze roku 2020 pod titulem „Odměňování zaměstnaneckých (podnikových) vynálezů a jeho přiměřenost – právní a ekonomické aspekty“.

### **FORMÁLNÍ ASPEKTY HABILITAČNÍ PRÁCE**

Předložená habilitační práce má formu knižní publikace distribuované v celostátní prodejní síti, nakladatelem publikace je Wolters Kluwer ČR, a.s.. Jedná se o odbornou monografii, která byla pro účely vydání recenzována předními odborníky v ČR, doc. Koukalem a Dr. Machů.

Celospolečenský význam a praktická relevantnost pojednávané problematiky odměňování zaměstnaneckých (podnikových) vynálezů je demonstrován již samotnou skutečností, že monografie vznikla jako vyústění výzkumu autorského kolektivu realizovaného v rámci projektu GAČR VŠE GA16-01383S – „Komplexní teoretický model pro odhad přiměřené výše finanční odměny za inovace vytvořené zaměstnanci“. Dr. Svačina byl vedoucím řešitelem tohoto projektu a rovněž autorem zodpovědným za celou publikaci. Ostatní členové autorského kolektivu (doc. Bačárová, prof. Boháček, Dr. Rýdlová) vystupují coby spoluřešitelé a autoři dílčích částí předkládané monografie. Zapojení spoluautorky ze Slovenska jen podtrhuje potřebnost a praktický význam řešeného tématu i v mezinárodním kontextu, neboť poznatky jsou plně využitelné i pro slovenské čtenáře, resp. slovenskou praxi.

Dr. Svačina se věnuje problematice nehmotných aktiv a jejich ohodnocování ve své akademické, publikační i aplikační praxi dlouhodobě. Tato vyzrálost je patrná i na podobě předkládané práce. Celkové pojetí výzkumu, jeho praktická potřebnost, aktuálnost, důraz na detail a systematickosti

v přístupu se odrážejí napříč předloženou monografií. Množství práce, které muselo být odvedeno pro to, aby mohla být předložena analýza takového rozsahu a komplexity (tištěná verze knihy má 376 stran) je skutečně obdivuhodná.

## **REVIEW RELEVANTNÍ LITERATURY, POUŽITÉ VÝZKUMNÉ METODY A OBSAH HABILITAČNÍ PRÁCE**

Obsah habilitační práce jen dokládá vysoce komplexní a vědecky poctivý přístup autora (a autorského kolektivu). K tomu se přidává důležitá skutečnost, a sice že dílčí výzkumné poznatky již byly (či průběžně jsou) publikovány v odborných českých i zahraničních recenzovaných periodících. Tím je mj. garantována aktuálnost, potřebnost a originalita produkovaných poznatků.

Monografie sestává celkem z jedenácti kapitol a pokrývá téma zaměstnaneckých vynálezů a jejich odměňování opravdu široce. Ing. Pavel Svačina, Ph.D. je coby vedoucí autor samostatným autorem předmluvy, kapitoly 1, kapitol 5 až 10, kapitoly 11 (kromě kap. 11.7) a závěrečného Shrnutí závěrů, omezí a možných směrů budoucího výzkumu. Počínaje již úvodem obsahujícím přehled relevantní literatury, výzkumné otázky, koncepční rámec, metody výzkumu a použitá data je patrné, že téma si přímo vynucuje mezioborový přístup. A je mu učiněno zadost v navazujících kapitolách. Bez jasné definice pojmů, pochopení právní úpravy v různých zemích a její geneze, vysvětlení různých (vzájemně značně odlišných) koncepčních pohledů na přiměřenost odměňování vynálezů, typologie přístupu odměňování vynálezů ve světě, by sotva bylo možné seriózně o tématu bádát.

Pro českého čtenáře (a praktického uživatele obsažených poznatků) jsou snad nejvíce zajímavé kapitoly 7 až 10. A to ať už bude tyto poznatky čerpat ekonom, advokát, podnikatel, vysoká škola či soudce. Odměňování zaměstnaneckých vynálezů na českých univerzitách, problematika přiměřenosti z pohledu českých podnikatelských subjektů využívající kvalitativního průzkumu, kvantitativní výzkum přiměřenosti odměn ve světě, to vše jsou vysoce originální a jinde nepublikované příspěvky. Habilitant je výhradním autorem těchto kapitol 7 až 10.

Desátá kapitola poté představuje vlastní multikriteriální model přiměřenosti systému odměňování pro podnikatelské subjekty. Rovněž tento originálně vyvinutý přístup byl Dr. Svačinou publikován v recenzovaném zahraničním odborném časopise (viz odkazy v textu). Samozřejmě, že praktická aplikace nikdy nebude černobílá a jednoznačná. Autor nicméně naznačuje cestu vedoucí k cíli.

Poslední kapitola představuje ekonomicko-právní syntézu poznatků vyúsťujících v aplikační návrhy a regulační úpravy v podmínkách ČR a SR. I tento aspekt je nutno hodnotit jako společensky velice přínosný a relevantní. Habilitant je opět autorem většiny obsahu této závěrečné 11 kapitoly.

## **ORIGINALITA A PŘÍSPĚVEK PRÁCE K TVORBĚ NOVÝCH POZNATKŮ V OBORU**

Celkově lze předloženou habilitační práci Ing. Pavla Svačiny, Ph.D. hodnotit jako vysoce originální. Lze konstatovat, že doposud v tomto rozsahu a komplexitě téma odměňování zaměstnaneckých vynálezů nebylo v ČR pojednáno. Monografie přináší nové badatelské výsledky a zaplňuje tak mezeru, která doposud existovala v odborném interdisciplinárním uchopení tohoto aktuálního a prakticky potřebného tématu. Po stránce odborné, pedagogické, tak i vědecké se mi předložená habilitační práce jeví jako velmi kvalitní, prokazuje mimořádné zvládnutí problematiky, jakož i schopnost autora tvořivě vědecky myslet.

## ZÁVĚREČNÉ DOPORUČUJÍCÍ HODNOCENÍ

Habilitační práce uchazeče Ing. Pavla Svačiny, Ph.D. představuje tiskem vydanou monografií, která přináší nové vědecké poznatky a naplňuje tak podle mého názoru v plné míře kritéria pro úspěšné habilitační řízení na Fakultě financí a účetnictví VŠE v Praze. Doporučuji proto příslušné habilitační komisi, aby předložila Vědecké radě Fakulty financí a účetnictví VŠE návrh na jmenování Ing. Pavla Svačiny, Ph.D. docentem pro obor Účetnictví a finanční řízení, a aby byl Ing. Pavlu Svačinovi, Ph.D. po splnění všech dalších relevantních podmínek udělen titul docenta pro předmětný obor.



V Praze dne 31. 12. 2021

Doc. Ing. Tomáš Krabec, MBA, Ph.D.